



# AVMEP

APPUI AUX VILLES  
MAROCAINES SUR  
L'ECLAIRAGE PUBLIC

Efficacité Energétique  
au service de l'Eclairage Public  
au Maroc

## Appel d'offres

Construire et réaliser un programme de formation et d'ateliers  
pour le projet AVMEP en 2025.

Royaume du Maroc  
Ministère de la Transition  
Énergétique et du  
Développement Durable



المملكة المغربية  
وزارة الانتقال  
الطاقة  
والتنمية المستدامة



amee  
Agence Marocaine  
pour l'Efficacité Énergétique



giz  
Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



## APPEL D'OFFRES

Dans le cadre du projet AVMEP, l'Association LUCI lance un appel d'offres ayant pour objet la construction et la réalisation d'un programme de formations et d'ateliers pour 2025.

### Sommaire

1. Description du projet AVMEP
2. A propos de LUCI Association
3. Brief de l'appel d'offres
4. Demandes contractuelles
5. Profil du Contractant
6. Détails financiers
7. Instructions de candidature
8. Annexe

### Description du projet AVMEP

Le projet AVMEP (Appui aux Villes Marocaines sur l'Eclairage Public) a pour but d'accompagner les villes marocaines au renforcement des capacités de leurs acteurs techniques et représentants officiels, afin de réduire la consommation énergétique ainsi que de l'impact des émissions de gaz à effet de serre.

### Objectifs et méthodes

- **Créer une plateforme de dialogue entre collectivités marocaines** pour faire perdurer au-delà du projet un noyau dur de collectivités expertes.
- **Renforcer les compétences** avec des initiatives variées de type formation, ateliers, conférences, visites de terrain, etc. Travail de co-conception sur les activités et sujets.
- **Déploiement d'une culture d'échange de connaissance en ligne** qui s'appuie sur une plateforme d'échange en ligne international avec prise en compte holistique des enjeux.
- **Développer une dimension internationale, africaine et mondiale**, de ces échanges afin de s'inspirer des initiatives étrangères et contribuer au rayonnement des pratiques marocaines.

**Durée totale du projet AVMEP** : 22 mois de Mars 2024 à Décembre 2025

**13 communes impliquées** : Agadir, Ben Slimane, Beni Mellal, Casablanca, Chefchaouen, Fès, Oujda, Rabat, Tanger, Tétouan, Tiznit, Ifrane, Salé

### Equipe Projet AVMEP

- LUCI association
- Ministère de la Transition Energétique et du Développement Durable du Royaume du Maroc (MTEDD)
- Ministère de l'Interieur - Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT)
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE)
- Agence de coopération internationale allemande pour le développement - GIZ

Plus d'informations : <https://www.luciassociation.org/projects/avmep/>

## A propos de LUCI

Depuis 2002, LUCI (Lighting Urban Community International, association à but non lucratif) rassemble des villes qui utilisent durablement la lumière comme outil de développement social, culturel et économique. LUCI rassemble près de 70 villes et 50 entreprises dans le monde. Les villes sont rejointes par des membres associés de l'écosystème de l'éclairage urbain, notamment l'industrie de l'éclairage, des agences de conception lumière, des artistes de la lumière et des organisateurs de festivals lumière, des instituts de recherche, etc.

L'éclairage est un atout essentiel pour que les villes restent inclusives et accessibles, sûres et attrayantes une fois la nuit tombée. C'est un bien public précieux à utiliser avec précaution, au bon moment et au bon niveau. Alors que les villes sont confrontées au changement climatique et à d'autres défis majeurs, notamment les nouveaux modes de travail, de loisirs et de mobilité propulsés par l'urbanisation croissante et l'évolution des technologies, les usages de l'espace public sont modifiés, en particulier la nuit.

Ensemble au sein de LUCI, à travers les rencontres, l'échange de connaissances, la coopération et le plaidoyer, nous saisissons une belle opportunité de mieux éclairer nos villes et d'améliorer la qualité de vie la nuit.

Plus d'informations : [www.luciassociation.org](http://www.luciassociation.org)

## Brief de l'appel d'Offres

Au sein du projet AVMEP, 3 activités font particulièrement l'objet de cet appel d'offres.

### 1) Formation de « formateurs AVMEP »

La formation des « formateurs AVMEP » est prévue selon les caractéristiques suivantes :

- 2 sessions : une à Fès en Février et une à Rabat en Septembre 2025
- Chacune durant 2 jours de formation à destination des futurs formateurs
- Cohorte de 15/20 personnes maximum issues des villes du projet et des partenaires ;
- Les intervenants sont des experts reconnus de leur domaine et recrutés par le contractant dans et au dehors du réseau LUCI.

### Objectifs :

- ✓ Renforcer la capacité d'expertise spécifique du groupe de villes AVMEP, avec des intervenants qui viennent les rencontrer, échanger et partager leur connaissance sous la forme de « master class » et/ou d'études de cas.
- ✓ Renforcer l'apprentissage collectif des acteurs EP au Maroc sur des sujets connexes à l'Efficacité Energétique
- ✓ Créer une dynamique de groupe et des interconnaissances

### 2) Atelier sur l'éclairage urbain

Les sessions « Formation de Formateurs » sont suivies d'Ateliers qui se déroulent dans la continuité immédiate de la formation et sont prévus selon les caractéristiques suivantes :

- 2 sessions : une à Fès en Février et une à Rabat en Septembre 2025
- Chacune durant 1 jour à destination des acteurs de l'EP élargis aux communes du Maroc (Fès) et d'Afrique (Rabat),

- Environ 50 personnes
- Les intervenants sont les « formateurs AVMEP » ainsi que les experts recrutés
- **NB la session Atelier à Rabat donnera lieu à une préparation spécifique avec l'équipe LUCI sur sa dimension africaine.**

### Objectifs

- ✓ Permettre aux formateurs AVMEP de mettre en pratique les acquis.
- ✓ Permettre à un groupe plus large (villes marocaines et acteurs nationaux de l'EP) de se réunir pour échanger, capitaliser, accompagner
- ✓ Une démarche participative de « faire ensemble »

**Participants :** 1 personne pour chacune des 13 Communes du projet AVMEP : Agadir, Ben Slimane, Beni Mellal, Casablanca, Chefchaouen, Fès, Oujda, Rabat, Tanger, Tétouan, Tiznit, Ifrane, Salé. + 1 représentant par partenaire : AMEE, DGCT, MTEDD, GiZ.

**NB : VOIR le programme prévision de l'atelier de Fès en annexe – date 18 au 21 février 2025**

### 3) Réunions en ligne

6 réunions courtes d'une heure en ligne sont à organiser en collaboration avec LUCI sur des sujets ou pour couvrir des points suite à la formation, interroger soit des experts qui n'auront pas été intégrés à la formation a priori ou suivre des sujets de discussion à posteriori avec des experts déjà identifiés.

Objectifs de ces temps d'échange :

- ✓ Relier les acteurs - entre deux réunions en face à face - par des réunions en ligne courtes,
- ✓ Faire émerger des besoins et discuter des enjeux nouveaux,

### Demandes contractuelles

- Construire un programme pédagogique pour les 3 activités ci-dessus en collaboration avec l'équipe LUCI et l'équipe projet AVMEP, basé sur les échanges ayant eu lieu en 2024 ;
  - Des réunions pourront avoir lieu en ligne et ou en présentiel à Lyon (HQ LUCI) afin de construire le programme
- Identifier et proposer 6 experts/expertes qui seront confirmés par l'équipe LUCI et l'équipe projet AVMEP, contractualiser avec eux, organiser et accompagner leur mission dans le cadre des sessions organisées par LUCI et l'équipe projet AVMEP à Fès et RABAT ;
  - Les profils des 6 différents experts/expertes sont les suivants :
    - Conception Lumière (spécialistes en éclairage urbain)
    - Efficacité Energétique (appliquée à l'éclairage urbain)
    - Urbanisme et planification lumière
    - Maintenance et exploitation des installations d'EP
    - Impact environnemental de l'EP : pollution lumineuse et biodiversité
    - Eclairage intelligent et smart city
- Echanger étroitement sur toute l'année 2025 avec l'équipe LUCI et l'équipe projet AVMEP pour prendre part aux objectifs de mise en réseau des acteurs de l'EP au Maroc ;
- Prendre part si pertinent, en lien avec LUCI, aux sessions pour modérer ou animer les débats ;
- Rendre compte de chaque session sur un plan pédagogique, mettre à disposition les supports sur une plateforme dédiée (mise en œuvre par LUCI) ;
- Evaluer les connaissances acquises et les bénéfices de la formation.

## Profil du contractant

Le candidat doit être en mesure de prouver l'expertise suivante :

- Expérience antérieure dans la mise en œuvre de formations et l'accompagnement pédagogique ;
- Travail au niveau international sur l'éclairage public, capacité à comprendre des cultures et des contextes différents ;
- Connaissance des enjeux de l'éclairage urbain, notamment l'efficacité énergétique mais pas seulement (conception lumière, smart Lighting, lutte contre la pollution lumineuse, biodiversité etc) et des différents intervenants experts du domaine dans toute la zone francophone ;
- Capacité à travailler en équipe pour construire un programme de haute expertise en lien avec l'équipe LUCI dans les délais impartis ;
- La connaissance des acteurs marocains de l'EP et des collectivités territoriales du Maroc, ainsi que des acteurs africains et CT africaines serait une grande valeur ajoutée ;
- Capacité à communiquer dans le cadre des ateliers et formations et à rendre compte ;
- Aptitude à utiliser des approches participatives et collaboratives pour animer la formation ;

## Détails financiers

Doivent être inclus dans le budget de la proposition d'appel d'offres :

- La rémunération du contractant pour la gestion et le suivi du projet, l'ingénierie pédagogique des formations et ateliers ;
- La rémunération des experts recrutés ;
- Les frais liés au voyage et à l'hébergement pour la participation aux deux formations et ateliers

La proposition détaillée et chiffrée :

- ne doit pas dépasser 70 000 € TTC
- doit être intégralement facturée avant le 30/09/2025

## Instructions de candidature

Votre proposition comprendra :

- 1) Une note d'intention méthodologique de formation et d'expertise ;
- 2) Un dossier comprenant
  - Une présentation de la structure, les CV de l'équipe
  - Des attestations de références en matière de formation et de mise en œuvre d'ateliers ;
  - Les documents administratifs suivants : statuts et inscription au registre du commerce, déclaration de chiffre d'affaires, d'éligibilité et d'aptitude ;
- 3) Une offre financière détaillée.

Veillez noter que toute offre ne respectant pas les directives ci-dessus ne seront pas acceptées ;

**Les candidatures seront évaluées par LUCI en fonction d'abord de la qualité des offres techniques (70%) puis du prix proposé (30%).**

**Si vous avez des questions afin de préparer une proposition, veuillez contacter [luci@luciasociation.org](mailto:luci@luciasociation.org). Veuillez envoyer votre proposition détaillée dans le cadre de cet appel d'offres à [luci@luciasociation.org](mailto:luci@luciasociation.org) au plus tard le 15 janvier 2025.**

## Annexe : Atelier Formation – Fès, 18-21 février 2025

<b>PROGRAMME PREVISIONNEL</b>	
<b>18 février 2025 - « Formation des formateurs » ½ journée</b>	
14 :00	<b>Ouverture officielle</b> Intervenants : (Maire de Fès, Présidence LUCI, Ministères) <b>Introductions du programme de formation</b> tour de table villes et experts - ice breaker <i>Programme Formation A définir</i>
	Possible visite des installations de jour (production électrique ?)
19 :30	Visite des installations EP de Fès
20 :30	Dîner de bienvenue
22 :00	Retour hôtel
<b>19 février 2025 - « Formation des formateurs » journée complète</b>	
08 :15	Lieu de RDV à définir
09 :00	<i>Programme Formation A définir</i>
12 :30	<b>Déjeuner</b> <i>Programme Formation A définir</i> <i>Etude de cas IFRANE</i>
16 :30	<b>Conclusions J1</b>
18 :50	<b>Dîner</b>
21 :00	Visite des installations (EP de Fès)
23 :00	<b>Retour hôtel</b>
<b>20 février 2025- « Atelier » journée complète</b>	
08 :30	Ouverture des inscriptions Lieu de RDV à définir
9 :00	<b>Ouverture de l'Atelier - Mots de Bienvenue</b> <i>Programme Atelier à définir</i>
12 :30	<b>Déjeuner</b> <i>Programme Atelier à définir</i>
16 :30	<b>Conclusions Atelier</b> Dîner (villes et experts AVMEP)
<b>21 février 2025- « Formation des formateurs » ½ journée</b>	
09 :00	<b>Débrief et évaluation de la formation et de l'atelier</b> <b>Formation Elium « Hub Marocain de l'EP »</b>
12 :30	<b>Déjeuner</b> <b>Réunion interne des partenaires du projet AVMEP</b> LUCI, DGCT, MTEDD, GIZ, Ville de Rabat