



AVMEP

APPUI AUX VILLES
MAROCAINES SUR
L'ECLAIRAGE PUBLIC

Efficacité Energétique
au service de l'Eclairage Public
au Maroc

Appel d'offres

Accompagnement pédagogique pour le projet AVMEP en 2025.

Royaume du Maroc
Ministère de la Transition
Énergétique et du
Développement Durable



المملكة المغربية
وزارة الانتقال
الطاقة
والتنمية المستدامة



amee
Agence Marocaine
pour l'Efficacité Énergétique



giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (giz) GmbH



APPEL D'OFFRES

Dans le cadre du projet AVMEP, l'Association LUCI lance un appel d'offres ayant pour objet l'accompagnement pédagogique des actions de 2025, en présentiel et en ligne.

Sommaire

1. Description du projet AVMEP
2. A propos de LUCI Association
3. Brief de l'appel d'offres
4. Demandes contractuelles
5. Profil du Contractant
6. Détails financiers
7. Instructions de candidature
8. Annexe

Description du projet AVMEP

Le projet AVMEP (Appui aux Villes Marocaines sur l'Eclairage Public) a pour but d'accompagner les villes marocaines au renforcement des capacités de leurs acteurs techniques et représentants officiels, afin de réduire la consommation énergétique ainsi que de l'impact des émissions de gaz à effet de serre.

Objectifs et méthodes

- **Créer une plateforme de dialogue entre collectivités marocaines** pour faire perdurer au-delà du projet un noyau dur de collectivités expertes.
- **Renforcer les compétences** avec des initiatives variées de type formation, ateliers, conférences, visites de terrain, etc. Travail de co-conception sur les activités et sujets.
- **Déploiement d'une culture d'échange de connaissance en ligne** qui s'appuie sur une plateforme d'échange en ligne international avec prise en compte holistique des enjeux.
- **Développer une dimension internationale, africaine et mondiale**, de ces échanges afin de s'inspirer des initiatives étrangères et contribuer au rayonnement des pratiques marocaines.

Durée totale du projet AVMEP : 22 mois de Mars 2024 à Décembre 2025

13 communes impliquées : Agadir, Ben Slimane, Beni Mellal, Casablanca, Chefchaouen, Fès, Oujda, Rabat, Tanger, Tétouan, Tiznit, Ifrane, Salé

Equipe Projet AVMEP

- LUCI association
- Ministère de la Transition Energétique et du Développement Durable du Royaume du Maroc (MTEDD)
- Ministère de l'Interieur - Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT)
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE)
- Agence de coopération internationale allemande pour le développement - GIZ

Plus d'informations : <https://www.luciasociation.org/projects/avmep/>

A propos de LUCI

Depuis 2002, LUCI (Lighting Urban Community International, association à but non lucratif) rassemble des villes qui utilisent durablement la lumière comme outil de développement social, culturel et économique. LUCI rassemble près de 70 villes et 50 entreprises dans le monde. Les villes sont rejointes par des membres associés de l'écosystème de l'éclairage urbain, notamment l'industrie de l'éclairage, des agences de conception lumière, des artistes de la lumière et des organisateurs de festivals lumière, des instituts de recherche, etc.

L'éclairage est un atout essentiel pour que les villes restent inclusives et accessibles, sûres et attrayantes une fois la nuit tombée. C'est un bien public précieux à utiliser avec précaution, au bon moment et au bon niveau. Alors que les villes sont confrontées au changement climatique et à d'autres défis majeurs, notamment les nouveaux modes de travail, de loisirs et de mobilité propulsés par l'urbanisation croissante et l'évolution des technologies, les usages de l'espace public sont modifiés, en particulier la nuit.

Ensemble au sein de LUCI, à travers les rencontres, l'échange de connaissances, la coopération et le plaidoyer, nous saisissons une belle opportunité de mieux éclairer nos villes et d'améliorer la qualité de vie la nuit.

Plus d'informations : www.luciassociation.org

Brief de l'appel d'Offres

Au sein du projet AVMEP, les activités prévues sur 2025 concernées sont :

1) Formation de « formateurs AVMEP »

La formation des « formateurs AVMEP » est prévue selon les caractéristiques suivantes :

- 2 sessions en présentiel : une à Fès en Février et une à Rabat en Septembre 2025
- Chacune durant 2 jours de formation à destination des futurs formateurs
- Cohorte de 15/20 personnes maximum issues des villes du projet et des partenaires ;
- Les intervenants sont des experts reconnus de leur domaine et recrutés dans et au dehors du réseau LUCI.

Objectifs :

- ✓ Renforcer la capacité d'expertise spécifique du groupe de villes AVMEP, avec des intervenants qui viennent les rencontrer, échanger et partager leur connaissance sous la forme de « master class » et/ou d'études de cas.
- ✓ Renforcer l'apprentissage collectif des acteurs EP au Maroc sur des sujets connexes à l'Efficacité Energétique
- ✓ Créer une dynamique de groupe et des interconnaissances

2) Atelier sur l'éclairage urbain

Les sessions « Formation de Formateurs » sont suivies d'Ateliers qui se déroulent dans la continuité immédiate de la formation et sont prévus selon les caractéristiques suivantes :

- 2 sessions en présentiel : une à Fès en Février et une à Rabat en Septembre 2025
- Chacune durant 1 jour à destination des acteurs de l'EP élargis aux communes du Maroc (Fès) et d'Afrique (Rabat),

- Environ 50 personnes
- Les intervenants sont les « formateurs AVMEP » ainsi que les experts recrutés
- **NB la session Atelier à Rabat donnera lieu à une préparation spécifique avec l'équipe LUCI sur sa dimension africaine.**

Objectifs

- ✓ Permettre aux formateurs AVMEP de mettre en pratique les acquis.
- ✓ Permettre à un groupe plus large (villes marocaines et acteurs nationaux de l'EP) de se réunir pour échanger, capitaliser, accompagner
- ✓ Une démarche participative de « faire ensemble »

Participants : 1 personne pour chacune des 13 Communes du projet AVMEP : Agadir, Ben Slimane, Beni Mellal, Casablanca, Chefchaouen, Fès, Oujda, Rabat, Tanger, Tétouan, Tiznit, Ifrane, Salé. + 1 représentant par partenaire : AMEE, DGCT, MTEDD, GiZ.

NB : VOIR le programme prévision de l'atelier de Fès en annexe – date 18 au 21 février 2025

3) Réunions en ligne

6 réunions courtes d'une heure en ligne sont à organiser en collaboration avec LUCI sur des sujets ou pour couvrir des points suite à la formation, interroger soit des experts qui n'auront pas été intégrés à la formation a priori ou suivre des sujets de discussion à posteriori avec des experts déjà identifiés.

Objectifs de ces temps d'échange :

- ✓ Relier les acteurs - entre deux réunions en face à face - par des réunions en ligne courtes,
- ✓ Faire émerger des besoins et discuter des enjeux nouveaux,

4) Echange de connaissances en ligne, démarrage d'une plateforme de connaissance marocaine sur l'EP

Les intervenants, formateurs et participants pourront accéder au LUCI Hub (basé sur la solution SaaS Elium), une plateforme en ligne d'échange de connaissance contenant déjà un grand nombre de ressources sur l'éclairage urbain, un lieu permettant d'échanger des références, questions et briques de connaissances, au sein de communautés de pratiques dédiées au projet AVMEP.

Le démarrage d'un Hub marocain est prévu qui pourra être basé sur le même fonctionnement technique que le LUCI Hub. Ce Hub devra être animé par la communauté des villes et les acteurs marocains de l'EP, suite à une formation initiale donnée par le contractant retenu.

Demandes contractuelles

- Accompagner LUCI sur la coordination pédagogique des activités, en présentiel à Fès et Rabat;
- Accompagner au développement du réseau africain sur l'éclairage urbain en vue de la session d'atelier et formation à Rabat ;
- Accompagner les villes et l'équipe projet à l'animation des échanges de connaissance en ligne particulièrement au développement du Hub Marocain ;
- Echanger étroitement sur toute l'année 2025 avec l'équipe LUCI et l'équipe projet AVMEP pour prendre part aux objectifs de mise en réseau des acteurs de l'EP au Maroc ;
- Prendre part si pertinent, en lien avec LUCI, aux sessions pour modérer ou animer les débats ;
- Rapport de fin de mission sur les connaissances acquises en ligne, les bénéfices pédagogiques des ateliers et de la formation.

Profil du contractant

Le candidat doit être en mesure de prouver l'expertise suivante :

- Expérience antérieure dans la mise en œuvre d'ateliers de formations et de coordination pédagogique ;
- Expérience dans la gestion et le partage de connaissances en ligne pour une communauté d'acteurs ;
- Travail au niveau international sur l'éclairage public, capacité à comprendre des cultures et des contextes différents ;
- Capacité à travailler en équipe pour construire un programme de haute expertise en lien avec l'équipe LUCI dans les délais impartis ;
- La connaissance des acteurs marocains de l'EP et des collectivités territoriales du Maroc, ainsi que des acteurs africains et CT africaines serait une grande valeur ajoutée ;
- Capacité à communiquer dans le cadre des ateliers et formations et à rendre compte ;
- Aptitude à utiliser des approches participatives et collaboratives pour animer les activités ;

Détails financiers

Doivent être inclus dans le budget de la proposition d'appel d'offres :

- La rémunération du contractant pour la gestion et le suivi du projet, la coordination pédagogique sur place et en ligne;
- Les frais liés au voyage et à l'hébergement pour la participation aux formations et ateliers

La proposition détaillée et chiffrée :

- ne doit pas dépasser 10 000 € TTC
- doit être intégralement facturée avant le 30/09/2025

Instructions de candidature

Votre proposition comprendra :

- 1) Une note d'intention méthodologique de formation et d'expertise ;
- 2) Un dossier comprenant
 - Une présentation de la structure, les CV de l'équipe
 - Des attestations de références en matière de formation et de mise en œuvre d'ateliers ;
 - Les documents administratifs suivants : statuts et inscription au registre du commerce, déclaration de chiffre d'affaires, d'éligibilité et d'aptitude ;
- 3) Une offre financière détaillée.

Veillez noter que toute offre ne respectant pas les directives ci-dessus ne seront pas acceptées ;

Les candidatures seront évaluées par LUCI en fonction d'abord de la qualité des offres techniques (70%) puis du prix proposé (30%).

Si vous avez des questions afin de préparer une proposition, veuillez contacter luci@luciassociation.org

Veillez envoyer votre proposition détaillée dans le cadre de cet appel d'offres a luci@luciassociation.org au plus tard le 15 janvier 2025.

Annexe : Atelier Formation – Fès, 18-21 février 2025

PROGRAMME PREVISIONNEL	
18 février 2025 - « Formation des formateurs » ½ journée	
14 :00	Ouverture officielle Intervenants : (Maire de Fès, Présidence LUCI, Ministères) Introductions du programme de formation tour de table villes et experts - ice breaker
	<i>Programme Formation A définir</i>
	Possible visite des installations de jour (production électrique ?)
19 :30	Visite des installations EP de Fès
20 :30	Dîner de bienvenue
22 :00	Retour hôtel
19 février 2025 - « Formation des formateurs » journée complète	
08 :15	Lieu de RDV à définir
09 :00	<i>Programme Formation A définir</i>
12 :30	Déjeuner
	<i>Programme Formation A définir</i> <i>Etude de cas IFRANE</i>
16 :30	Conclusions J1
18 :50	Dîner
21 :00	Visite des installations (EP de Fès)
23 :00	Retour hôtel
20 février 2025- « Atelier » journée complète	
08 :30	Ouverture des inscriptions Lieu de RDV à définir
9 :00	Ouverture de l'Atelier - Mots de Bienvenue
	<i>Programme Atelier à définir</i>
12 :30	Déjeuner
	<i>Programme Atelier à définir</i>
16 :30	Conclusions Atelier
	Dîner (villes et experts AVMEP)
21 février 2025- « Formation des formateurs » ½ journée	
09 :00	Débrief et évaluation de la formation et de l'atelier
	Formation Elium « Hub Marocain de l'EP »
12 :30	Déjeuner
	Réunion interne des partenaires du projet AVMEP LUCI, DGCT, MTEDD, GIZ, Ville de Rabat